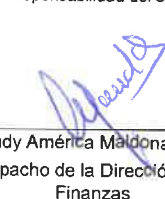


UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	174,934,989	220,929,435
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	1,670,713	2,264,292
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	37,748,169	34,449,722
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	135,516,107	184,215,420
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	151,515,993	212,320,765
Servicios Personales	91,707,775	138,819,343
Materiales y Suministros	5,193,401	6,636,362
Servicios Generales	27,313,866	37,070,888
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	43,200	38,200
Ayudas Sociales	8,559,840	9,604,324
Pensiones y Jubilaciones	6,315,699	8,636,884
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	12,382,211	11,514,765
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	23,418,996	8,608,669
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	1,633,062	9,381,873
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	1,633,062	9,381,873
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,633,062	-9,381,873
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	21,785,934	-773,204
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	23,260,027	24,033,231
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	45,045,961	23,260,027

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector


L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas